



COMMUNE D'AUBONNE  
Municipalité

---

# Préavis n° 10/21 au Conseil communal

## FIXATION DU PLAFOND D'ENDETTEMENT POUR LA LEGISLATURE 2021-2026

Délégué municipal :

- M. Laurent Auchlin, Municipal

Responsable opérationnel du projet :

- M. David Golay, boursier communal

Aubonne, le 4 octobre 2021



## Contenu

1. <i>Préambule et historique</i> .....	3
2. <i>Bases légales</i> .....	3
3. <i>Recommandations</i> .....	4
4. <i>Détermination de notre plafond d'endettement</i> .....	4
5. <i>Conclusions</i> .....	6

## 1. Préambule et historique

De 1956 à juillet 2005, les communes avaient l'obligation d'obtenir auprès du département en charge des communes, une approbation pour chaque emprunt et cautionnement qu'elles souhaitaient contracter auprès des divers bailleurs de fonds.

Dès le 1<sup>er</sup> juillet 2005 et l'entrée en vigueur d'une modification de la loi sur les communes, le Grand Conseil a accepté de supprimer ces autorisations d'emprunts et de cautionnements, pour introduire la notion de « plafonds d'emprunts et de risques de cautionnements ».

Les législatifs des deux communes ont donc déjà adopté ces plafonds pour les deux dernières législatures :

Aubonne			Montherod		
<b>Législature 2006-2011</b>			<b>Législature 2006-2011</b>		
Emprunt	Fr.	31'000'000.00	Emprunt	Fr.	3'200'000.00
Cautionnement	Fr.	3'000'000.00	Cautionnement	Fr.	1'600'000.00
<b>Législature 2011-2016</b>			<b>Législature 2011-2016</b>		
Emprunt	Fr.	40'000'000.00	Emprunt	Fr.	2'800'000.00
Cautionnement	Fr.	8'000'000.00	Cautionnement	Fr.	1'000'000.00
<b>Législature 2016-2021</b>			<b>Législature 2016-2021</b>		
Emprunt	Fr.	43'000'000.00	Emprunt	Fr.	2'952'008.00
Cautionnement	Fr.	supprimé	Cautionnement	Fr.	supprimé

Les plafonds de cautionnements sont supprimés, étant donné qu'ils sont compris dans le plafond d'endettement. Néanmoins, les plafonds d'endettement des associations de communes devront toujours être mentionnés dans leurs statuts.

L'entrée en vigueur de la nouvelle Constitution vaudoise a restreint la surveillance cantonale sur l'endettement des communes. Le Constituant a en effet retenu que l'autonomie communale devait être renforcée et les interventions cantonales limitées à la légalité et non plus au contrôle d'opportunité.

Par conséquent, la fixation du plafond initial de début de législature est du ressort exclusif de la commune, sans autorisation préalable du Canton. L'intervention du Canton n'est prévue que dans le cas où la commune doit, en cours de législature, dépasser le plafond d'endettement qu'elle s'est fixée.

## 2. Bases légales

Les articles 143 de la loi sur les communes et 22a du règlement sur la comptabilité des communes fixent les modalités d'exécution, à savoir :

1. *Au début de chaque législature, les communes déterminent dans le cadre de la politique des emprunts un plafond d'endettement. Elles en informent le département en charge des relations avec les communes qui en prend acte.*
2. *Lorsque le plafond d'endettement est modifié en cours de législature, il fait l'objet d'une demande d'autorisation auprès du Conseil d'Etat qui examine la situation financière de la commune.*
3. *Une décision d'augmenter le plafond d'endettement peut être prise par le Conseil d'Etat dans le cas où la nouvelle limite de plafond met en péril l'équilibre financier de la commune.*

4. *Le Conseil d'Etat fixe par règlement les modalités d'examen de la situation financière des communes.*
5. *Les cautionnements ou autres formes de garanties sont soumis aux mêmes règles d'application que les emprunts*

### 3. Recommandations

La direction des finances communale du Canton de Vaud formule les recommandations suivantes : Le plafond d'endettement des dettes propres de la commune ne doit pas dépasser 250% de ses produits bruts financiers. Il s'agit d'une limite très large, car un ratio de 150% peut déjà être qualifié de mauvais et un ratio de 200% de critique.

### 4. Détermination de notre plafond d'endettement

Début septembre 2021, le montant global des emprunts s'élève à Fr. 25'632'250.-- avec un taux d'intérêt moyen de 0.78% :

Bailleur de fonds	Motif	Echéance	Dette au 31.08.2021	Taux	Amortissement annuel
Swissquote	Trésorerie	22.06.2022	7'000'000.00	-0.20%	0.00
Rentes Genevoises	Clos d'Asper	09.06.2037	1'200'000.00	1.30%	75'000.00
Postfinance	Tavernier-Moulin	28.08.2023	200'000.00	1.47%	100'000.00
	Cœur du Chêne	14.11.2034	2'800'000.00	1.34%	200'000.00
	Achat Lion d'Or	15.01.2035	598'500.00	1.07%	42'750.00
	Cœur du Chêne	15.06.2035	2'100'000.00	1.66%	150'000.00
	Cœur du Chêne	14.12.2035	2'250'000.00	1.33%	150'000.00
SUVA	Trottoir/Revêt.	20.06.2031	1'700'000.00	0.36%	0.00
Helvetia ass.	Tavernier-Moulin	07.08.2029	2'500'000.00	1.49%	0.00
Caisse pensions LU	Déferriation	30.10.2030	1'500'000.00	1.00%	0.00
VZ Dépôt Bank	Cœur du Chêne	18.11.2034	2'000'000.00	0.99%	0.00
Banque Cantonale VD	Ctre cnal Month.	10.05.2024	700'000.00	0.80%	0.00
	Ctre cnal Month.	09.11.2021	600'000.00	0.40%	0.00
	Eau/Epuration	12.05.2023	150'000.00	0.75%	0.00
	Parking Month	05.02.2029	138'750.00	0.60%	7'500.00
	RC54 Phonoabs.	23.09.2025	195'000.00	0.50%	10'000.00
			<b>25'632'250.00</b>	<b>0.78%</b>	

Afin de pouvoir déterminer le montant possible du plafond d'emprunt pour la législature 2021-2026, la Municipalité s'est appuyée sur une planification financière composée, d'une part, du plan des investissements 2021-2026 et, d'autre part d'un ensemble d'hypothèses relatives à l'évolution du compte de fonctionnement (marge d'autofinancement prévisionnelle et indices de progression des charges et revenus par nature). La marge d'autofinancement étant vouée à financer les investissements, l'écart entre ces deux composants et l'amortissement progressif de nos emprunts indique la variation de l'endettement brut

Les dettes externes des associations intercommunales sont ajoutées à celles de la commune selon les coefficients de répartition définis dans les différents statuts des associations. Les cautionnements sont également intégrés en fonction de leur probabilité de survenance.

Il convient ensuite de choisir entre un plafond d'endettement brut ou plafond d'endettement net qui tient compte des actifs circulants et du patrimoine financier. **Comme ces dernières législatures, la Municipalité a opté pour le choix de l'endettement brut, plus simple et plus parlant que l'endettement net.**

		Calculs	
		quotité brute	quotité nette
Passif	920 Engagements courants	Dette brute	Dette nette
	921 Dettes à court terme		
	922 Emprunts à moyen et long terme		
	923 Engagements propres établis. et fonds		
	925 Passifs transitoires		
Actif	910 Disponibilités	Revenus courants	Revenus fiscaux et autres revenus réguliers non affectés
	911 Débiteurs et comptes courants		
	912 Placements du patrimoine financier		
	913 Actifs transitoires		
	914 Patrimoine administratif financé par des taxes affectées		
Fonctionnement	425 Revenus prêts du patrimoine administratif	Revenus courants	Revenus fiscaux et autres revenus réguliers non affectés
	427 Revenus immeubles du patrimoine administratif		
	431 Emoluments		
	40 Impôts		
	41 Patentes, concessions		
	42 Revenus du patrimoine		
	43 Taxes, émoluments, produits		
	44 Parts aux recettes cantonales		
	45 Participation, remb. coll. pub		
	46 Autres participations, sub.		

#### Plafond d'endettement brut

Formule : dette brute x 100 / revenus courants

Valeurs indicatives : > 150 % : mauvais ; > 200 % : critique

En tenant compte des recommandations de l'Etat, la Municipalité a opté pour un plafond se situant aux alentours **de 180% des revenus courants**, qui nous paraît plus raisonnable que celui fixé par le Canton (250%) et qui évitera de devoir passer par le Département pour une éventuelle augmentation.

#### Revenus courants maximum estimés pour la législature :

Revenus communaux courants (natures 40 à 46)	Fr.	38'476'059
Revenus des associations (quote-part)	Fr.	80'609.00
<b>Total des revenus consolidés</b>	<b>Fr.</b>	<b>38'556'668</b>
Dette et cautionnement maximum autorisés (ratio de 250% selon l'Etat)	Fr.	96'190'147
Dette et cautionnement maximum projetés pour la législature (env.)	Fr.	73'138'616
<b>Plafond d'endettement brut proposé (181%)</b>	<b>Fr.</b>	<b>70'000'000</b>

Voici un petit rappel de l'échelle d'évaluation qui prévaut pour ce ratio :

<50%	Très bon
50%-100%	Bon
100%-150%	Moyen
150%-200%	Mauvais
200%-300%	Critique
>300%	Inquiétant

A l'issue du dernier exercice 2020, ce ratio s'élevait à 87% et était donc qualifié de « bon ».

**Pour terminer, nous rappelons que la fixation de ce plafond n'est qu'une limite globale formelle et que cela ne soustrait pas la Municipalité à l'obligation d'obtenir l'autorisation du Conseil communal pour tout nouveau crédit, qu'il soit financé par la trésorerie courante ou par l'emprunt.**

## 5. Conclusions

Ainsi et comme mentionné précédemment, la Municipalité vous prie, Madame la Présidente, Mesdames et Messieurs les Conseillers,

### LE CONSEIL COMMUNAL D'AUBONNE,

- vu le préavis N° 10/21 relatif à la fixation du plafond d'endettement pour la législature 2021-2026,
- oui le rapport de la commission des finances,
- attendu que cet objet a été régulièrement porté à l'ordre du jour,

**de voter le décret suivant**

1. **Fixe le plafond d'endettement brut et de cautionnement pour la législature 2021-2026 à Fr. 70'000'000.--.**

Approuvé en séance de Municipalité le 4 octobre 2021.

Au nom de la Municipalité

Le syndic :

La secrétaire :

Y. Charrière

C. Dubois

Annexes :

1. Planification complète et détaillée
2. Plan des investissements 2021-2026

**Préavis déposé devant le Conseil communal dans sa séance du 12 octobre 2021.**



## EVOLUTION DE L'ENDETTEMENT 2021-2026

BILAN - Résumé des comptes		C/2020	B/2021	B/2022	2023	2024	2025	2026
920 + 921 + 922 + 923	Dettes et engagements	28 750 366	30 422 866	35 769 616	48 484 366	55 649 116	55 863 866	73 138 616
925	Passifs transitoires	1 444 696	1 000 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000
910 + 911 + 912 + 913	Actifs circulants et patrimoine financier	31 869 563	30 179 013	29 208 063	29 850 537	26 601 424	29 817 023	24 429 100
	<i>Dettes brutes</i>	28 750 366	30 422 866	35 769 616	48 484 366	55 649 116	55 863 866	73 138 616
	<i>Dettes nettes</i>	-1 674 501	1 243 853	8 061 553	20 133 829	30 547 692	27 546 843	50 209 516

FONCTIONNEMENT - Résumé des comptes		C/2020	B/2021	B/2022	2023	2024	2025	2026
425	Revenus prêts du patrimoine admin.	-	-	-	-	-	-	-
427	Revenus immeubles du patrimoine admin.	2 418 020	2 560 500	2 534 900	2 560 249	2 585 851	2 611 710	2 637 827
431	Emoluments	162 692	173 000	158 000	159 580	161 176	162 788	164 415
40	Impôts	18 005 794	21 015 000	20 005 000	20 605 150	21 223 305	21 860 004	22 515 804
41	Patentes, concessions	16 738	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000	16 000
42	Revenus du patrimoine	3 774 410	3 763 500	3 710 300	3 784 506	3 860 196	3 937 400	4 016 148
43	Taxes, émoluments, produits	7 320 947	7 891 800	7 615 400	7 691 554	7 768 470	7 846 154	7 924 616
44	Parts aux recettes cantonales	1 556 541	1 180 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000	1 200 000
45	Participation, remb. coll. pub.	2 777 657	2 436 800	2 685 600	2 712 456	2 739 581	2 766 976	2 794 646
46	Autres participations, sub.	3 674	11 200	8 500	8 585	8 671	8 758	8 845
30	Autorité et personnel	6 404 770	6 617 000	6 708 500	6 909 755	7 047 950	7 188 909	7 332 687
31	Biens, services, marchandises	8 016 607	9 502 650	9 070 500	9 251 910	9 436 948	9 625 687	9 818 201
32	Intérêts passifs	221 096	271 600	258 200	271 110	311 777	358 543	412 324
330	Amort. patrimoine financier	290 170	261 100	262 100	262 100	262 100	262 100	262 100
35	Remboursements, participations	16 281 255	17 745 500	17 906 000	18 264 120	18 629 402	19 001 990	19 382 030
36	Aides et subventions	421 451	406 500	433 200	437 532	441 907	446 326	450 790
	<i>Revenus courants</i>	33 455 761	36 314 300	35 240 800	36 018 251	36 816 222	37 635 292	38 476 059
	<i>Revenus fiscaux et autres</i>	20 603 244	23 764 500	22 713 900	23 340 979	23 986 332	24 650 501	25 334 046
	<i>Impact des investissements sur la marge d'autofin.</i>	-	-	-	-	-	-	-
	<i>Marge d'autofinancement</i>	1 820 412	1 509 950	602 300	621 724	686 137	751 736	817 926

INVESTISSEMENTS COMMUNAUX PROPRES		B/2021	B/2022	2023	2024	2025	2026
5	Dépenses d'investissement du patrimoine administratif	4 873 000	8 253 000	12 694 000	11 330 000	1 000 000	1 965 000
	<i>Autres projets d'investissements évalués</i>						18 300 000
5	Dépenses d'investissement du patrimoine financier		1 900 000	1 600 000			
61 +62 +66	Recettes d'investissement du patrimoine administratif		1 333 000		230 000		
61 +62 +66	Recettes d'investissement du patrimoine financier						
	<i>Investissements nets</i>	4 873 000	8 820 000	14 294 000	11 100 000	1 000 000	20 265 000
A financer par	Dettes/Emprunt	3 544 000	6 082 000	13 600 000	10 500 000	1 000 000	17 900 000
	Trésorerie	1 329 000	2 738 000	694 000	600 000	-	2 365 000
		-	-	-	-	-	-
	Remboursements d'emprunts par des liquidités	1 871 500	735 250	885 250	3 335 250	785 250	625 250

Données des associations de communes consolidées

BILAN - Résumé des comptes	Dettes au 31.12.2020	Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité					
		ASSAGIE									0			0			0			0			0			0		
		Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF			
920 Engagements courants	229 581	883 002	26%	229 581																								
921 Dettes à court terme	-	-	26%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%				
922 Emprunt à moyen et long terme	122 720	472 000	26%	122 720		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%				
923 Engagements propres établis, et fonds	-	-	26%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%				
925 Passifs transitoires	39 441	151 697	26%	39 441		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%				
910 Disponibilités ./.	305 798	1 176 147	26%	305 798		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%				
911 Débiteurs et comptes courants ./.	6 684	25 709	26%	6 684		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%				
912 Placements du patrimoine financier ./.	-	-	26%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%				
913 Actifs transitoires ./.	5 183	19 933	26%	5 183		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%				
Dettes brute	352 301	1 355 002																										
Dettes nette	74 077																											

FONCTIONNEMENT - Résumé des comptes	Revenus courants au 31.12.2020	Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité			Association ou autre entité		
		Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF	Résumé compte	Quote-part %	Quote-part CHF
41 Patentes, concessions	-	-	26%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	
42 Revenus du patrimoine	85	327	26%	85		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	
43 Taxes, émoluments, produits	80 524	309 707	26%	80 524		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	
44 Parts aux recettes cantonales	-	-	26%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	
451 Participation, remb. coll. pub. Canton	-	-	26%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	
46 Autres participations, sub. Revenus courants	80 609		26%			0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	-		0%	

VARIATION DES DETTES + -	Montants des variations par rapport à l'année précédente					
	B/2021	B/2022	2023	2024	2025	2026
ASSAGIE	-42 432	500 968	455 468	409 760	357 708	312 000
0						
Dettes brute projetée	309 869	810 837	1 266 305	1 676 065	2 033 773	2 345 773
Dettes nette projetée	31 645	532 613	988 081	1 397 841	1 755 549	2 067 549

VARIATION DES REVENUS + -	Montants des variations par rapport à l'année précédente					
	B/2021	B/2022	2023	2024	2025	2026
ASSAGIE	-	-	-	-	-	-
#REF!						
0						
Revenus courants projetés	80 609	80 609	80 609	80 609	80 609	80 609



## Données des cautionnements pour les entités non consolidées

Cautionnements et garanties		2020			Situation --> 2026		
		Caution en CHF	Probabilité de survenance	Montant pris en compte	Caution en CHF	Probabilité de survenance	Montant pris en compte
Cautionnement 1	Ass. Cinéma Rex	308 000	30%	92 400	530 000	30%	159 000
Cautionnement 2				-			-
Cautionnement 10				-			-
	<i>Cautionnements</i>	308 000		92 400	530 000		159 000

# Projection d'endettement

Législature 2021 - 2026

Commune

Aubonne

N° OFS

5422

District

Morges



Imprimer

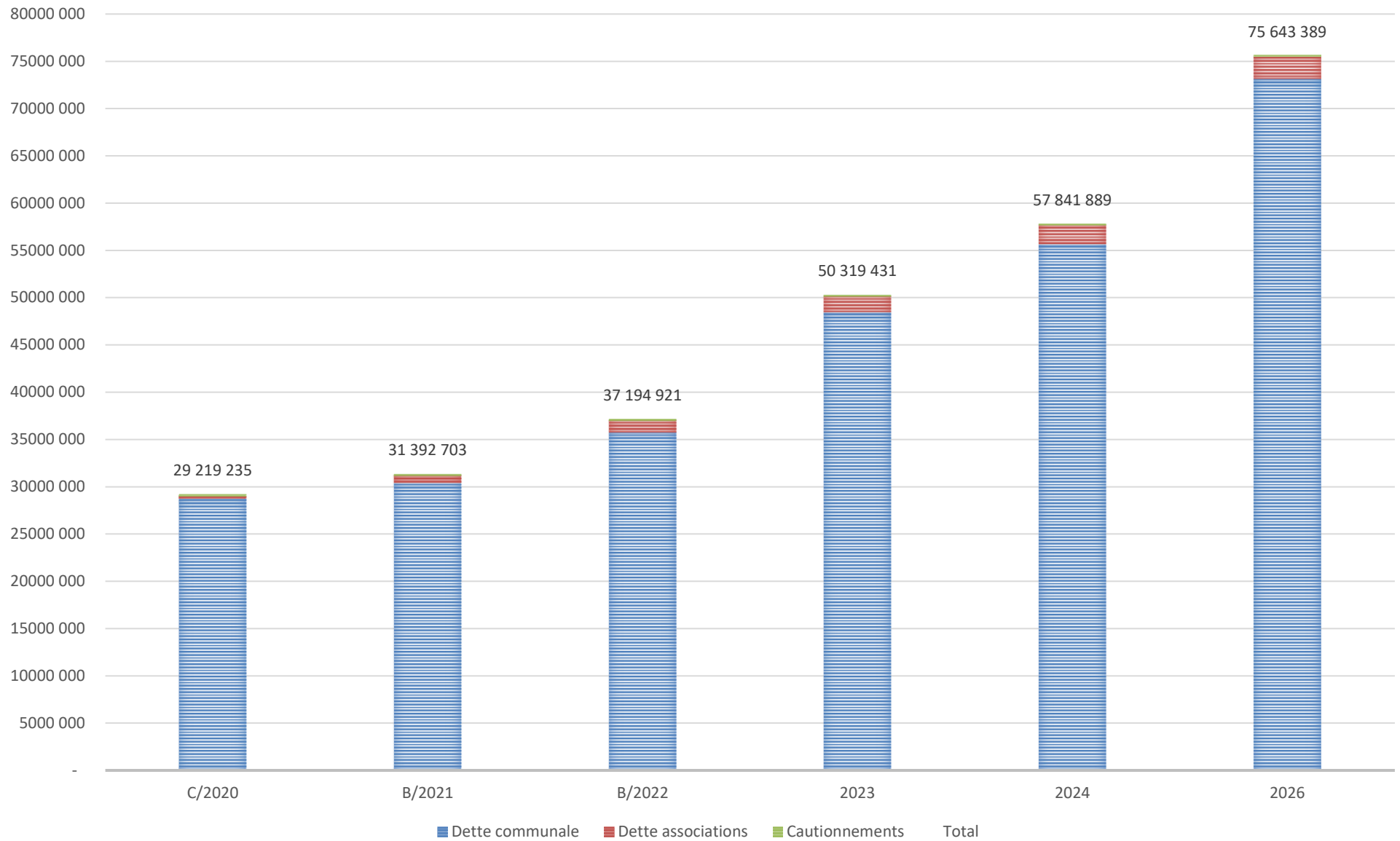
Situation au 31.12.2020

	Sans ass. autofin.
<b>Quotité de dette brute</b>	<b>87%</b>
Dette brute	29 195 067
Revenus courants	33 536 370
<b>Quotité de dette nette</b>	<b>-7%</b>
Dette nette	-1 508 024
Revenus fiscaux et autres	20 683 853

Projections 2021 à 2026

Sans ass. autofin.	C/2020	B/2021	B/2022	2023	2024	2026
<b>Quotité de dette brute</b>	<b>87%</b>	<b>86%</b>	<b>105%</b>	<b>139%</b>	<b>157%</b>	<b>196%</b>
Dette communale	28 750 366	30 422 866	35 769 616	48 484 366	55 649 116	73 138 616
Dette associations	309 869	810 837	1 266 305	1 676 065	2 033 773	2 345 773
Cautionnements	159 000	159 000	159 000	159 000	159 000	159 000
<i>Total</i>	<i>29 219 235</i>	<i>31 392 703</i>	<i>37 194 921</i>	<i>50 319 431</i>	<i>57 841 889</i>	<i>75 643 389</i>
Revenus communaux	33 455 761	36 314 300	35 240 800	36 018 251	36 816 222	38 476 059
Revenus associations	80 609	80 609	80 609	80 609	80 609	80 609
<i>Total</i>	<i>33 536 370</i>	<i>36 394 909</i>	<i>35 321 409</i>	<i>36 098 860</i>	<i>36 896 830</i>	<i>38 556 668</i>
<b>Quotité de dette nette</b>	<b>-7%</b>	<b>8%</b>	<b>40%</b>	<b>93%</b>	<b>135%</b>	<b>206%</b>
Dette communale	-1 674 501	1 243 853	8 061 553	20 133 829	30 547 692	50 209 516
Dette associations	31 645	532 613	988 081	1 397 841	1 755 549	2 067 549
Cautionnements	159 000	159 000	159 000	159 000	159 000	159 000
<i>Total</i>	<i>-1 483 856</i>	<i>1 935 466</i>	<i>9 208 634</i>	<i>21 690 670</i>	<i>32 462 241</i>	<i>52 436 065</i>
Revenus communaux	20 603 244	23 764 500	22 713 900	23 340 979	23 986 332	25 334 046
Revenus associations	80 609	80 609	80 609	80 609	80 609	80 609
<i>Total</i>	<i>20 683 853</i>	<i>23 845 109</i>	<i>22 794 509</i>	<i>23 421 588</i>	<i>24 066 941</i>	<i>25 414 655</i>

# PROJECTION DE L'ÉVOLUTION DE LA DETTE



**Total des investissements en cours sur les crédits votés**

N°Projet	PM N°	Investissements	Type**	Crédit Total	Particip. Subv.	Invest. Net	Financement		Réalisé avant 2021	2021		2022	2023	2024	2025	2026	Total	
							Fonds propres	Fonds étrangers		Engagé	Prévu							
460.1	3/18	Suite mise en séparatif Temple/Duquesne/Marchands	EC	1 550		1 550		1 550	1 019	58							1 077	
430.1	7/18	Création trottoir Abraham-Hermanjat et arrêt de bus	T	520		520		520	443	1							444	
321.1	8/18	Réfection de la toiture du Pré de Rolle	EC	156		156	156		4	101	51						156	
321.2	1/19	Réfection de la toiture du Pré d'Aubonne et adduction d'eau	EC	538		538	538		28	560	-50						538	
353.1	2/19	Agrandissement de la garderie-crèche Cupidon à Montherod	T	480		480	480		386		94						480	
352.2	3/19	Réaménagement des locaux de voirie et Office salle communale Montherod	EC	80		80	80		26	18	36						80	
440.1	6/19	Réalisation d'une place de jeux (grands) Montherod	SB	75		75	75										0	
430.3	7/19	Réfection des chaussées Hermanjat-Trévelin-Rte d'Allaman et écl. Publ.	EC	1 200		1 200		1 200	936	19	245						1 200	
430.4	12/19	Rénovation de cinq fontaines historiques du Bourg	EC	149		149	149		35	19	26	40	29				149	
352.4	1/20	Caserne du feu SDIS Etraz Région - Crédit d'ouvrage (lié étude projet 352.1)	EC	6 585	1 318	5 267		5 267	694	2 868	205	1 500					5 267	
310.1	6/20	Revitalisation de l'Armary	EC	300	300	0			23	-11	288						300	
180.1	1/21	Aménagement favorisant la mobilité douce	EC	185		185	185			47	138						185	
810.1	4/21	Mise à jour du Plan directeur de distribution de l'eau potable (PDDE)	EC	80	15	65	65			1	9	55					65	
430.9	9/20	Remplacement de la balayeuse	EC	88		88	88			54	34						88	
<b>Total des investissements en cours sur les crédits votés</b>					<b>11 986</b>	<b>1 633</b>	<b>10 353</b>	<b>1 816</b>	<b>8 537</b>	<b>3 594</b>	<b>3 735</b>	<b>1 076</b>	<b>1 595</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 029</b>

**Total des investissements sur les crédits à voter**

N°Projet	Priorité	PM N°	Investissements	Type**	Crédit Total	Particip Subv.	Invest. Net	Financement		Réalisé avant 2021	2021		2022	2023	2024	2025	2026	Total
								Fonds propres	Fonds étrangers		Engagé	Prévu						
350.1	O	11/21	Adaptations électriques du parc immobilier aux normes OIBT	B	165		165	165					100	65				165
430.12	O	-	Fin séparatif vieille ville Pl. Grenade/Général Boinod/Soleil-Levant/ Lavandières/Derrière-la-Tour	A	2 900		2 900		2 900							1 000	1 900	2 900
353.3	OP	2/21	Crédit d'étude construction et réaménagement du site du Château	B	362		362	362			62	300						362
353.3	OP	-	Nouvelles constructions scolaires sur le site du Château	A	18 500		18 500		18 500			3 000	8 000	7 500				18 500
353.7	O	-	Remplacement chaudière du Centre sportif et culturel du Chêne	A	75		75	75				75						75
310.1	P		Achats de terrains	A	3 500		3 500	600	2 900			1 900	1 600					3 500
430.6	P	3/21 Retiré	Rénovation Route Neuve (RC30) et carrefour Place du Marché	A	1 330	230	1 100		1 100				500	600				1 100
430.7	P	-	Etude et aménagement de la Place de la Gare	A	5 000		5 000		5 000			1 000	2 000	2 000				5 000
170.2	P	-	Rénovation de la piscine	A	3 000		3 000		3 000				2 000	1 000				3 000
150.1	S	-	Panneaux d'informations électroniques entrées de villages	A	100		100	100				100						100
353.4	S	-	Complément installation accès par badge (projet Salto)	A	360		360	360				360						360
430.9	S	-	Remplacement véhicules (selon plan de renouvellement en cours de refonte)	A	835		835	835				390	100	0	0	65		555
<b>Total des investissements sur crédits à voter</b>					<b>36 127</b>	<b>230</b>	<b>35 897</b>	<b>2 497</b>	<b>33 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>62</b>	<b>7 225</b>	<b>14 265</b>	<b>11 100</b>	<b>1 000</b>	<b>1 965</b>	<b>35 617</b>
<b>TOTAL DES INVESTISSEMENTS DU PLAN DES INVESTISSEMENTS 2022-2026</b>					<b>48 113</b>	<b>1 863</b>	<b>46 250</b>	<b>4 313</b>	<b>41 937</b>	<b>3 594</b>	<b>3 735</b>	<b>1 138</b>	<b>8 820</b>	<b>14 294</b>	<b>11 100</b>	<b>1 000</b>	<b>1 965</b>	<b>45 646</b>

\* O = Obligatoire et incontournable - P = Priorisé par la Municipalité - S = Souhaité par la Municipalité - OP = Obligation intercommunale, priorité Municipalité  
\*\* A = estimation sommaire - B = étude architecte/ingénieur - EC = en cours - T = Terminé - PM = pour mémoire - SB = Standbye - EEC = Estimation/Etude en cours

**Total des investissements identifiés dépendant d'autres projets et vision à plus long terme ou pas encore chiffrés**

N°Projet	Priorité	Projets d'investissements	Court terme : 0 à 5 ans		Moyen terme : 6 à 10 ans		Long terme : 10 ans et +	
171.1	P	Sports extérieurs				En lien avec PGA		
171.2	S	Aménagement sports extérieurs jeunesse	0.40	Etude et Réalisation				
310.2	S	Réfection de la bande herbeuse à l'Ouest du terrain de foot principal	0.10	Réalisation				
350.2	P	Optimisation énergétique et mise aux normes des bâtiments communaux		Etude		Réalisation par étape selon étude		
350.3	O	Projet Esplanade	5.00	Etude et réalisation				
350.5	O	Rénovation du parc immobilier en fonction de l'étude globale en cours	2.00	Fin étude et début rénovations	1.50	Suite rénovations	1.50	Suite rénovations
353.5	OP	Suite du scolaire au Chêne avec Centre Culturel			10.00	En relation avec le PQ Chêne		
353.6	P	Complément équipement ANF (affichage numérique frontal) classes site d'Aubonne	0.15	Etude, devis et réalisation				
420.3	P	Suite procédure pour approbation du Plan de Quartier du Chêne	0.05	Suite étude et adoption				
420.4	P	Suite procédure pour approbation du Plan d'Affectation communal (PAC)	0.40	Suite étude et adoption				
420.5	P	Suite procédure pour approbation du Plan d'affectation de la Vieille Ville	0.40	Suite étude et adoption				
430.5	P	Réfection revêtement Rue de Trévelin (Ouest) depuis giratoire dir. Féchy et mise en séparatif de l'amorce de la route de Pénesson	1.00	Réalisation selon fin travaux Hôpital				
430.13	P	Contournement d'Aubonne	1.00	Lancement d'une étude approfondie	4.00	Suite étude	50.00	Réalisation
430.14	P	Amélioration jonction AR d'Aubonne		Etude en cours par DGMR	0.30	Réalisation, selon planification DGMR		
430.15	P	Réfection de l'Avenue de Savoie				Réalisation		
430.16	S	Création d'un giratoire et réfection du chemin des Mûriers	0.80	Réfection chemin	0.80	Réalisation giratoire		
430.17	S	Aménagement circulation sur chemin des Rochettes (accès Chetry)	1.00	Etude et réalisation				
432.1	P	Transfert du local de la voirie sur le site de Chetry	5.00	Etude et réalisation				
450.1	S	Développement de la déchetterie et du système de collecte dans les localités	1.00	Etude et Réalisation				
461.1	OP	STEP Régionale (Construction intercommunale)		Etude en cours		Suite étude		Réalisation (80 mios pour toutes les communes)
810.1	P	Remplacement conduites eau et gaz Ouriette			0.20	Réalisation, selon développement zone		
<b>Coûts estimatifs et approximatifs des projets (en mios)</b>			<b>18.30</b>		<b>16.80</b>		<b>51.50</b>	